

	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	Pág. 1 de 11

En el municipio de Ibagué a los 22 días del mes de marzo de 2024, se reúne **JOSE RODRIGO HERRERA MEJIA** titular del cargo de **Gerente**, en adelante superior jerárquico, y **GUSTAVO ANDRES PIEDRAHITA COBOS** titular del cargo de **Director Técnico**, en adelante gerente público, a efectos de suscribir el presente Acuerdo de Gestión.

Las partes que suscriben este acuerdo lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión con base en los compromisos asumidos por el área **Dirección Técnica**, respecto al logro de resultados y en las habilidades gerenciales requeridas.

Las cláusulas que regirán el presente ACUERDO son:

PRIMERA: El ACUERDO implica la voluntad expresa del gerente público de trabajar permanentemente por el mejoramiento continuo de los procesos y asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados.

SEGUNDA: El gerente público, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente ACUERDO, a alcanzar los resultados que se detallan en el formato anexo, el cual hace parte constitutiva de este ACUERDO; asimismo se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

TERCERA: El superior jerárquico se compromete a apoyar al gerente público para adelantar los compromisos pactados en este ACUERDO, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

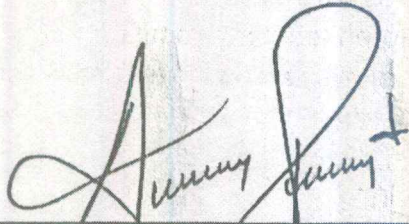
CUARTA: El presente ACUERDO será objeto de una evaluación al finalizar la vigencia y de seguimiento permanente. Dicha evaluación y seguimiento se realizarán sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad; las habilidades gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador, para lo cual se utilizará el Formato de Evaluación que hace parte constitutiva de este ACUERDO.

QUINTA: Medios de Verificación. Para la evaluación y el seguimiento del presente ACUERDO se utilizarán como medios de verificación, los Planes Operativos o de Gestión Anual de la entidad y los informes de evaluación de los mismos, elaborados durante la vigencia por las oficinas que tienen a cargo la planeación y el control interno.

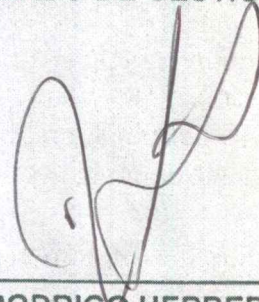
SÉXTA: Las partes suscriben el presente ACUERDO DE GESTIÓN por un período de 10 meses, desde el 22 de marzo de 2024 hasta el 31 de diciembre de 2024.

SEPTIMA: El presente ACUERDO DE GESTIÓN podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

OCTAVA: En prueba de conformidad se firma el ACUERDO DE GESTIÓN:



GUSTAVO ANDRES PIEDRAHITA C.
GERENTE PÚBLICO



JOSE RODRIGO HERRERA MEJIA
SUPERIOR JERÁRQUICO

 Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Oficial	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	
		Pág. 3 de 11

Fecha de Concertación: MARZO 22 DE 2024

OBJETIVOS: DEFINIR LOS COMPROMISOS QUE SE GENERAN POR PARTE DEL DIRECTIVO, FRENTE A LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES SEGÚN EL CARGO DE DIRECTOR TECNICO, TENIENDO EN CUENTA EL MANUAL ESPECÍFICO DE FUNCIONES Y COMPETENCIAS LABORALES ADOPTADO SEGÚN ACUERDO 021 DE 2015, Y LAS DEMÁS ASIGNADAS SEGÚN INSTRUCCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA Y/O EL SUPERIOR JERÁRQUICO.

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES							
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	Evaluación de compromisos		
					% de cumplimiento		
					1	2	3
1. Realizar la evaluación técnica de los planes de obra e inversiones emitir conceptos sobre los mismos recomendar los ajustes y complementaciones que se requieran.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	20%	60%	100%
2. Realizar supervisiones a las obras e interventorías cuando se lo requiera así como las consultorías diagnósticos estudios y diseños.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	35%	80%	100%
3. Garantizar la aplicación de instrumentos y procedimientos mediante el manual de interventoría implementando por la EDAT E.S.P oficial con su respectivos documentos formatos y actas de acuerdo a la normatividad vigente Y la políticas propias de la entidad.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	15%	30%	95%

 Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Oficial	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	Pág. 4 de 11

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES					Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento		
					1	2	3
4. Adelantar el seguimiento y monitoreo de los planes de obra e inversiones de la de los en los diferentes entes territoriales del Tolima en concordancia con las políticas del gobierno municipal departamental y nacional	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	4%	70%	100%
5. Ofrecer apoyo técnico y orientación a las consultorías que se realicen a los proyectos estudios y diseños que se presenten que se pretendan presentar ante los organismos generadores de recursos para posterior ejecución.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	22%	50%	70%
6. Coordinar supervisar y vigilar a todos los contratistas e interventores por medio del equipo técnico de profesionales asignados a su área.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	60%	90%	100%
7. Asistir a los entes territoriales empresas de servicios públicos juntas de usuarios y demás operadores por medio de las unidades adscritas a su área para el desarrollo de los planes de obra e inversiones y emitir los conceptos técnicos en lo	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	35%	70%	100%

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES					Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento		
					1	2	3
correspondiente a los procesos de estructuración a implementar. Así mismo recomendar los ajustes que se requieran							
8. Proyectar conjuntamente con los entes territoriales los planes de inversión y formulación de proyectos que se requieran en el marco los programas del gobierno nacional y departamental pretendan implementar dejando la evidencia necesarias tales como acta de acuerdo documentos de priorización entre otras	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	20% 40% 70%		
9. Preparar y presentar los informes correspondientes que se le requieran como director utilizando las herramientas y el equipo técnico disponible para su logro	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	50% 95% 100%		
10. Asesorar a las empresas de servicios públicos domiciliarios de los diferentes entes territoriales y demás operadores a través del plan de seguimiento buscando garantizar el suministro de agua potable a las comunidades beneficiadas en condiciones de calidad continuidad y cobertura.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	30% 60% 100%		

 EDAT Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Oficial	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	Pág. 6 de 11

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES							
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	Evaluación de compromisos		
					% de cumplimiento	1	2
11. Aplicar las políticas del gobierno departamental y nacional pretendida implementar mediante la ejecución y los planes y programas de gestión social vinculando a las comunidades beneficiadas durante y después de la ejecución de los proyectos mediante socializaciones de las obras que se realicen en los respectivos entes territoriales	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	33%	80%	100%
12. Aplicar las políticas del gobierno mediante capacitaciones y socializaciones a la comunidad para disposición final uso eficiente y ahorro del agua y manejo adecuado y aprovechamiento de los residuos sólidos enfocadas en la toma de conciencia a las comunidades beneficiadas del departamento.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	15%	35%	90%
13. Informar oportunamente al gerente sobre las actividades desarrolladas por su dirección e inconvenientes que se presenten en el cumplimiento de las mismas.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	50%	80%	100%

 EDAT Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Ciudad	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	
		Pág. 7 de 11

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES							
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	Evaluación de compromisos		
					1	2	3
14. Observar y cumplir las normas contempladas en el reglamento interno de la empresa la ley y los demás que así lo determine	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	60%	90%	100%
15. Colaborar con las demás dependencias de la empresa en todos los proyectos que desarrolle inherentes al cargo y las demás funciones que le asigne su jefe inmediato.	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	40%	70%	100%
16. Responder por el buen uso y manejo de los equipos y muebles y enseres asignados Bajo su responsabilidad	6.25	Cumplimiento del compromiso en el marco legal vigente.	31/12/2024	Eficacia en la ejecución del compromiso adquirido	50%	85%	100%

 Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Oficial	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	Pág. 8 de 11

COMPROMISOS CONTINGENTES O ADICIONALES					
Compromisos	Resultados Esperados	Fecha Límite	Evaluación cualitativa		
			Muy satisfactoria	Satisfactoria	No Satisfactoria
Asesorar al Superior Jerárquico, en temas propios de la misión y objetivos de la Entidad	Resolver o recomendar la solución de los problemas o cuestiones planteadas de modo más eficaz y eficiente.	31/12/2024		X	
Desarrollar funciones delegadas y encargos concretos	Llevar a cabo un desempeño efectivo de la delegación o del encargo que revierta en una mejora organizativa.	31/12/2024	X		
Desarrollar, en sustitución del Superior Jerárquico, tareas representativas de la entidad	Materializar la representación de forma adecuada y oportuna para los intereses de la entidad.	31/12/2024	X		
Afrontar cambios organizativos o reformas contingentes de la entidad, en lo concerniente a la Administración del Personal	Responder efectiva y coherentemente frente a situaciones derivadas de los procesos de cambio.	31/12/2024		X	
Resolver y gestionar anomalías que se produzcan en el funcionamiento ordinario de la entidad	Resolver diligentemente las situaciones problemáticas producidas en la entidad	31/12/2024	X		

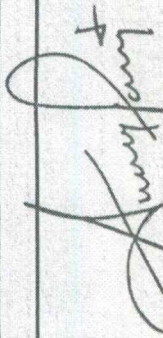
 EDAT Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Oficial	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	Pág. 9 de 11

COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL						
ÁMBITOS DE COMPROMISO		Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial			
			No se detectan	Se detectan	Son Imprescindibles	
Liderazgo	Guiar y dirigir grupos y establecer y mantener la cohesión de grupo necesaria para alcanzar los objetivos organizacionales.	Construir y mantener grupos de trabajo cohesionados y motivados que permitan alcanzar los objetivos generando un clima positivo y fomentando la participación.			X	
Planeación	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Establecer objetivos claros y concisos estructurados y coherentes con las metas organizacionales, traduciéndolos en planes prácticos y fiables.		X		
Toma de decisiones	Elegir entre una o varias alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.	Capacidad para escoger, en entornos complejos, la opción más conveniente para resolver situaciones concretas, asumiendo las consecuencias.			X	
Conocimiento del entorno	Estar al tanto de las circunstancias y las relaciones de poder que influyen en el entorno organizacional.	En el ejercicio gerencial toma en cuenta y demuestra un conocimiento del entorno y del contexto institucional en el que desempeña su actividad gerencial.			X	

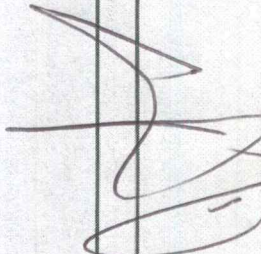
 Empresa Departamental de Acueducto, Alcantarillado y Aseo del Tolima S.A. E.S.P. Oficial	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	Pág. 10 de 11

COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL				
ÁMBITOS DE COMPROMISO	Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial		
		No se detectan	Se detectan	Son Imprescindibles
Dirección y Desarrollo de Personal Favorecer el aprendizaje y desarrollo de sus colaboradores, articulando las potencialidades y necesidades individuales con las de la organización para optimizar la calidad de las contribuciones de los equipos de trabajo y de las personas, en el cumplimiento de los objetivos y metas organizacionales presentes y futuras.	- Gestionar las habilidades y recursos de su grupo de trabajo (o de las personas a su cargo) con la finalidad de alcanzar metas y objetivos organizacionales. - Ejercer responsablemente las funciones derivadas de la evaluación del desempeño de los empleados públicos con el fin de mejorar el rendimiento de la entidad. - Desarrollar las competencias de su equipo humano mediante la identificación de las necesidades de capacitación y formación, comprometiéndose en acciones concretas para satisfacerlas.			X

Necesidades de capacitación detectadas:

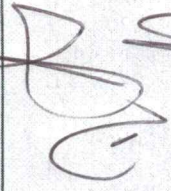


GUSTAVO ANDRÉS PIEDRAHITA C.
GERENTE PÚBLICO



JOSE RODRIGO HERRERA MEJIA
SUPERIOR JERÁRQUICO

 Empresa Departamental de Acueducto y Asepto EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL Gerente General EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL	
	ACUERDO DE GESTIÓN	Pág. 11 de 11

FASE DE SEGUIMIENTO			
SEGUIMIENTO	FECHA	OBSERVACIONES	FIRMA SUPERIOR JERARQUICO
PRIMER SEGUIMIENTO	25/07/2024	sin observaciones	
SEGUNDO SEGUIMIENTO	25/10/2024	sin observaciones	
TERCER SEGUIMIENTO	30/12/2024	sin observaciones	