



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 1 de 10

En el municipio de Ibagué a los quince (15) días del mes de \_abril\_ de 2021, se reúnen \_JOSE DAYLER LASSO MOSQUERA, titular del cargo de GERENTE, en adelante superior jerárquico, y JONATHAN EDUARDO SUAREZ BARRERA titular del cargo de \_DIRECTOR TECNICO , en adelante gerente público, a efectos de suscribir el presente ACUERDO DE GESTIÓN.

Las partes que suscriben este acuerdo lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión con base en los compromisos asumidos por el área DIRECCION TECNICA, respecto al logro de resultados y en las habilidades gerenciales requeridas.

Las cláusulas que regirán el presente ACUERDO son:

**PRIMERA:** El ACUERDO implica la voluntad expresa del gerente público de trabajar permanentemente por el mejoramiento continuo de los procesos y asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados.

**SEGUNDA:** El gerente público, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente ACUERDO, a alcanzar los resultados que se detallan en el formato anexo, el cual hace parte constitutiva de este ACUERDO; asimismo se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

**TERCERA:** El superior jerárquico se compromete a apoyar al gerente público para adelantar los compromisos pactados en este ACUERDO, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

**CUARTA:** El presente ACUERDO será objeto de una evaluación al finalizar la vigencia y de seguimiento permanente. Dicha evaluación y seguimiento se realizarán sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad; las habilidades gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador, para lo cual se utilizará el Formato de Evaluación que hace parte constitutiva de este ACUERDO.

**QUINTA:** Medios de Verificación. Para la evaluación y el seguimiento del presente ACUERDO se utilizarán como medios de verificación, los Planes Operativos o de Gestión Anual de la entidad y los informes de evaluación de estos, elaborados durante la vigencia por las oficinas que tienen a cargo la planeación y el control interno.



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

**EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL**

**ACUERDO DE GESTIÓN**

**Pág. 2 de 10**

**SÉXTA:** Las partes suscriben el presente ACUERDO DE GESTIÓN por un período de OCHO (8) meses, desde el 15 de ABRIL de 2021 hasta el 31 de DICIEMBRE de 2021.

**SEPTIMA:** El presente ACUERDO DE GESTIÓN podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

**OCTAVA:** En prueba de conformidad se firma el ACUERDO DE GESTIÓN:



**JOSE DAYLER LASSO MOSQUERA**  
Gerente Edat S.A E.S.P. Oficial



**JONATHAN EDUARDO SUAREZ B.**  
Director Técnico Edat S.A E.S.P. Oficial



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 3 de 10

Fecha de Concertación: \_\_\_\_\_

### OBJETIVOS:

Es el responsable técnico de los planes de obras e inversiones, realizar la supervisión de las obras a ejecutar, recomendar ajustes y correcciones que se requieran, en los proyectos de los municipios que se encuentren en el PDA,

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES							
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	Evaluación de compromisos		
					% de cumplimiento		
					1	2	3
1. Coordinar el apoyo técnico y orientación a las consultorías que se realicen, los Proyectos, estudios y diseños que se pretendan presentar, ante los organismos generadores de recursos, para posterior ejecución.	30%	Viabilidad técnica y financiera de los proyectos presentado a los entes viabilizadores	30-12-2021		X	X	X



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 4 de 10

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES					Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento		
					1	2	3
<p>2. Asistir a los entes territoriales, Empresas de Servicios Públicos, Juntas de Usuarios y demás Operadores, por medio de las unidades adscritas a su área, para el desarrollo de los planes de obra e inversiones y emitir los conceptos técnicos en lo correspondiente a los procesos de estructuración a implementar, así mismo recomendar los ajustes que se requieran.</p>	30%	Fortalecimiento institucional, correcta ejecución de los proyectos para su adecuado funcionamiento en pro del beneficio de la comunidad	31-12-2021		X	X	X



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado,  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 5 de 10

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES					Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento		
					1	2	3
<p>3. Asesorar a las empresas de servicios públicos domiciliarios, de los diferentes Entes Territoriales y demás operadores, a través del plan de seguimiento, buscando garantizar el suministro de agua potable a las comunidades beneficiadas en condiciones de calidad, continuidad y cobertura.</p>	20%	<p>Calidad del servicio, empresas financieramente sostenibles, mejoramiento del índice de calidad del agua (IRCA)</p>	31-12-2021	X	X	X	



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

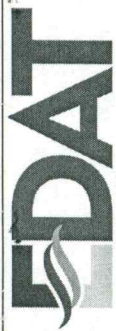
gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 6 de 10

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES					Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento		
					1	2	3
4. Aplicar las Políticas que el Gobierno Departamental y Nacional pretenda implementar mediante la ejecución de los Planes y Programas de Gestión Social, vinculando a las comunidades beneficiadas durante y después de la ejecución de los proyectos, mediante socializaciones de las obras que se realicen en los respectivos Entes Territoriales.	10%	Vinculación de las comunidades en todas las etapas del proyecto, logrando sentido de pertenencia, así mismo mediante estas políticas generamos conciencia frente al ahorro y uso eficiente del agua	31-12-2021	X	X	X	



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA / A  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 7 de 10

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS INSTITUCIONALES					Evaluación de compromisos		
Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento		
					1	2	3
5. Aplicar las políticas de Gobierno mediante capacitaciones y socializaciones a la comunidad para disposición final, uso eficiente y ahorro del agua y manejo adecuado y aprovechamiento de los residuos sólidos, enfocadas en toma de conciencia a las comunidades beneficiadas del Departamento.	10%	Minizar afectaciones producidas por el manejo inadecuado de los residuos sólidos.	31-12-2021	X	X	X	

COMPROMISOS CONTINGENTES O ADICIONALES

Compromisos	Resultados Esperados	Fecha Límite	Evaluación cualitativa		
			Muy satisfactoria	Satisfactoria	No Satisfactoria
Asesorar al Superior Jerárquico, en temas propios de la misión y objetivos de la Entidad	Resolver o recomendar la solución de los problemas o cuestiones planteadas de modo más eficaz y eficiente.	30-12-2021		X	



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

Gestor  
PDA  
TOLIMA

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 8 de 10

COMPROMISOS CONTINGENTES O ADICIONALES				
Compromisos	Resultados Esperados	Fecha Límite	Evaluación cualitativa	
			Muy satisfactoria	No Satisfactoria
Desarrollar funciones delegadas y encargos concretos	Llevar a cabo un desempeño efectivo de la delegación o del encargo que revierta en una mejora organizativa.	31-12-2021	X	
Desarrollar, en sustitución del Superior Jerárquico, tareas representativas de la entidad	Materializar la representación de forma adecuada y oportuna para los intereses de la entidad.	31-12-2021	X	
Afrontar cambios organizativos o reformas contingentes de la entidad, en lo concerniente a la Administración del Personal	Responder efectiva y coherentemente frente a situaciones derivadas de los procesos de cambio.	31-12-2021	X	
Resolver y gestionar anomalías que se produzcan en el funcionamiento ordinario de la entidad	Resolver diligentemente las situaciones problemáticas producidas en la entidad	31-12-2021	X	

COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL			
ÁMBITOS DE COMPROMISO	Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial	
		No se detectan	Son Imprescindibles
Liderazgo	Guiar y dirigir grupos y establecer y mantener la cohesión de grupo necesaria para alcanzar los objetivos organizacionales.	Construir y mantener grupos de trabajo cohesionados y motivados que permitan alcanzar los objetivos generando un clima positivo y fomentando la participación.	X





Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo de Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

**EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL**

**ACUERDO DE GESTIÓN**

Pág. 9 de 10

ÁMBITOS DE COMPROMISO		Indicadores (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial		
			No se detectan	Se detectan	Son Imprescindibles
<b>Planeación</b>	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas.	Establecer objetivos claros y concisos estructurados y coherentes con las metas organizacionales, traduciéndolos en planes prácticos y fiables.		X	
<b>Toma de decisiones</b>	Elegir entre una o varias alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.	Capacidad para escoger, en entornos complejos, la opción más conveniente para resolver situaciones concretas, asumiendo las consecuencias.		X	
<b>Conocimiento del entorno</b>	Estar al tanto de las circunstancias y las relaciones de poder que influyen en el entorno organizacional.	En el ejercicio gerencial toma en cuenta y demuestra un conocimiento del entorno y del contexto institucional en el que desempeña su actividad gerencial.		X	
<b>Dirección y Desarrollo de Personal</b>	Favorecer el aprendizaje y desarrollo de sus colaboradores, articulando las potencialidades y necesidades individuales con las de la organización para optimizar la calidad de las contribuciones de los equipos de trabajo y de las personas, en el cumplimiento de los objetivos y metas organizacionales presentes y futuras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestionar las habilidades y recursos de su grupo de trabajo (o de las personas a su cargo) con la finalidad de alcanzar metas y objetivos organizacionales.</li> <li>- Ejercer responsablemente las funciones derivadas de la evaluación del desempeño de los empleados públicos con el fin de mejorar el rendimiento de la entidad.</li> <li>- Desarrollar las competencias de su equipo humano mediante la identificación de las necesidades de capacitación y formación, comprometiéndose en acciones concretas para satisfacerlas.</li> </ul>		X	

**Necesidades de capacitación detectadas:**



Empresa Departamental  
de Acueducto, Alcantarillado  
y Aseo del Tolima S.A.  
E.S.P. Oficial

EMPRESA DEPARTAMENTAL DE ACUEDUCTO,  
ALCANTARILLADO Y ASEO DEL TOLIMA  
EDAT S.A. E.S.P. OFICIAL

ACUERDO DE GESTIÓN

Pág. 10 de 10

Presupuestos, APU, MGA, Seguimiento y supervisión de obras

FIRMA SUPERIOR JERÁRQUICO

FIRMA GERENTE PÚBLICO

FASE DE SEGUIMIENTO			FIRMA SUPERIOR JERÁRQUICO
SEGUIMIENTO	FECHA	OBSERVACIONES	FIRMA SUPERIOR JERÁRQUICO
PRIMER SEGUIMIENTO			
SEGUNDO SEGUIMIENTO			
TERCER SEGUIMIENTO			